# プロジェクト・サイクル総論
# プロジェクトの発掘

## 世界銀行からみた

(大規模で (世界のためになる予定の) プロジェクト)

# プロジェクト･サイクル総論
# 1. プロジェクトとは

- 一定期間内に特定の開発目的を達成するべく計画された、投資や政策手段、そして組織その他の面での措置というものがひとまとまりになったもの------ 他とほぼ同じ
- 基本的要素 (下のなにかを含んでいる)
- ･土木工事か設備、･設計、engineering,工事監督、維持運営の改善などの役務提供、･projectの実施と運営にかかわる組織の強化、･諸政策の改善、･上記の諸活動の実施にかかわる計画

# プロジェクトに関わるメモ

- 立場によって、プロジェクトの分割が違う。・外国融資機関：投資を分けたい、・各国政府計画担当者：まとめたい、（政治家：出来るだけ分割したい？）
- 組織強化：むずかしい
- 政策事項が絡むと外国機関の方が調節しやすい。（大即もチリで聞き取り調査で能力結集） 多くの省庁の利害調節、建設：公共事業省、資金関連：財務省、経済企画省
- 外国人の方が、しがらみ（義理や派閥など）がない。むこうも、警戒がうすい。

# 2．プロジェクト･サイクル

- プロジェクト業務には段階がある。
- これらの段階全体を「プロジェクト･サイクル」
- 段階の世界銀行の用語
- アイデンティフィケーションIdentification(発掘)：基本構想の発掘、これに基づいてF/S、①期待便益に見合った費用の範囲内での技術的･組織的問題点の克服、②その為に必要な政策の導入

- 準備：基本構想が評価されOKとなると、決定まちとなる。
- 審査investigation or selection：融資承諾前に審査を行う。
- 実施 implementation: projectの完全稼動時までの建設・展開をカバーするとともに、作業のモニタリング、当該国の「監督」機関や外国機関の監理を含む。

- 事後評価 evaluation:目的が達成されたかを評価、将来の同種のprojectに適用可能な教訓を得る。銀行などでのほうが途上国側より行っている。（すぐに役立つから？）
- 銀行では、何度も同種のprojectがあるので有効、途上国側で空港などだと一過性
- 情報の正確さが重要

# プロジェクトの発掘 identification or finding　世界銀行から考えた

- Needs が発掘のもと？
- ・未充足の需要とその充足手段
- ・経済開発の過程での問題や制約
- ・補完投資（鉱業案件での港湾整備）
- ・政府の奨励策に応える
- ・食料自給
- ・天災
- ・貧困撲滅　（世界銀行の最近の目標）
- （担当者の趣味・考えもある）

# 1．プロジェクトの目的の明確化

- 重要
- 互いに相反する目的も見えてくる。産業の近代化と失業率低下、鉱山開発と観光振興？
- 目的が明確だと、関係者の共通認識：住民のための道路であれば、住民がいなくなれば建設しない。鉱山の道路であれば、資源があれば建設する。あたり前だが？？もある。
- 代替案の作成・消去：合理的なものにする。Competitionであれば、去るものもいる。世界銀行は問題ない。

# 2．プロジェクトの基本構想の選定

- 不採択の理由：
- 目的や地元の能力に合わない技術：原子力発電、（大即関連では、電気防食）
- 過大なリスク（・・島の風力発電？）
- 野心的すぎる計画（タイ・マレーシア地峡運河）
- 受益者の熱意や政治的支持の不足：下水道事業、3セクの鉄道？

# 3. プレ・FS

- 大規模投資では行うことがある。代替案段階での大雑把なもの（まだ、資金はない段階）
- 当該ものの需要と市場の規模、受益者グループと目標地域：ギソンでは市場規模２０００万t、ベトナム、ベトナム国民（建設）など
- 生産高予想：２００万t
- 利用可能な物的・人的資源：日本と三菱セメントの資源
- 初期投資とその後の費用：３００－４００億程度など

# 4. 世界銀行　プロジェクト･ブリーフ

- Project briefの作成
- 次の諸点を明らかにして、世界銀行内部にも説明しやすくしておく
- 目的
- 概要と検討すべき代替案
- 組織･政策
- プロジェクトや人的資源の準備の段取り(procedure)
- 多忙な上層部に伝達する。

# 5．プロジェクトのチェック（発掘テスト）

- 主要選択肢の確認と一次選抜の根拠
- 組織面および政策面での主な問題点と解決方法
- プロジェクトの選択肢の妥当性と費用･便益の大まかな推計
- 支援取り付け
- 所要資金手当ての見込み
- 具体的なプログラム

# 6．プロジェクトの発掘への支援

- 世界銀行も支援する。
- 国家、融資機関、
- 国際援助機関、UNESCO、国連食料農業機構 (FAO)、UNDPなど国連関係